



Handout leiding geven en leiding krijgen

linxx

adviseert • realiseert



Leidinggever & leidingkrijger

Als teamleider vervul je een bijzondere positie binnen de organisatie. Enerzijds ben je leidinggever aan je team en anderzijds ben je leidingkrijger van de directie of het management. Beide rollen vragen aandacht.



- ❖ Als **leidingkrijger** ben je je bewust van de kaders die je krijgt en opdrachten die je aanneemt van het management en de directie:
 - De visie en de **richting** van de organisatie zijn voor jou helder en je snapt wat dit vraagt van je team. Je vraagt om heldere kaders.
 - Je maakt een vertaalslag naar jouw **bijdrage** en die van je team.
 - Je spreekt met de directie/management af wat jij en je team nodig hebben om de afgesproken bijdrage te leveren (**contract**).
- ❖ Als **leidinggever** informeer je je team over de **visie en richting** van de organisatie en wat dit betekent voor de kaders waarbinnen het team werkt. Je spreekt af wat de **bijdrage** is van je afzonderlijke teamleden en het totale team. En je bespreekt wat je teamleden nodig hebben om het werk binnen deze kaders uit te voeren (**contract**). Is er meer of iets anders nodig? Dan ga je terug naar de directie/management om de voorwaarden te scheppen voor je team.

Opdrachtgeven - Opdrachtnemen

Leidingkrijger/opdrachtnemer

- *Ben je in gesprek over de opdracht met de opdrachtgever?*
- Snap je de opdracht?
- Sta je achter de opdracht? (Laat je indien nodig overtuigen.)
- Ben je het eens met de nodige bijdrage van jou en je team?
- Onder welke voorwaarden kun je aan de slag met de opdracht (denk ook aan scenario's)?
- Heb je alle informatie die je nodig hebt om de opdracht over te brengen naar je team?

Pas dan heb je opdracht aangenomen

Leidinggever/opdrachtgever

- *Ben je in gesprek over de opdracht met de opdrachtnemer?*
- Heb je jouw verwachtingen helder gemaakt?
- Heb je getoetst of de opdracht duidelijk is?
- Heb je besproken of de leidingkrijger nog iets nodig heeft om de opdracht aan te nemen? (Wat kan de opdrachtnemer maximaal zelf doen, wat heeft de opdrachtnemer van mij of andere nodig?)

Pas dan heb je de opdracht gegeven